



学校编码: 10384

学号: 200415175

分类号_____密级_____

UDC_____

廈門大學

碩 士 學 位 論 文

新形势下厦门物流业竞争与发展策略

The Competition & Develop Strategy of Xiamen Logistics
Industry under the New Situation

廖美林

指导教师姓名: 孟林明 副教授

专 业 名 称: 工商管理 (MBA)

论文提交时间: 2008 年 10 月

论文答辩日期: 2008 年 月

学位授予日期: 年 月

答辩委员会主席_____

评 阅 人_____

2008 年 9 月

新形势下厦门物流业竞争与发展策略

廖美林

指导教师: 孟林明
副教授

厦门大学

厦门大学学位论文原创性声明

本人呈交的学位论文是本人在导师指导下,独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考其他个人或集体已经发表的研究成果,均在文中以适当方式明确标明,并符合法律规范和《厦门大学研究生学术活动规范(试行)》。

另外,该学位论文为()课题(组)的研究成果,获得()课题(组)经费或实验室的资助,在()实验室完成。(请在以上括号内填写课题或课题组负责人或实验室名称,未有此项声明内容的,可以不作特别声明。)

声明人(签名):
年 月 日

厦门大学学位论文著作权使用声明

本人同意厦门大学根据《中华人民共和国学位条例暂行实施办法》等规定保留和使用此学位论文，并向主管部门或其指定机构送交学位论文（包括纸质版和电子版），允许学位论文进入厦门大学图书馆及其数据库被查阅、借阅。本人同意厦门大学将学位论文加入全国博士、硕士学位论文共建单位数据库进行检索，将学位论文的标题和摘要汇编出版，采用影印、缩印或者其它方式合理复制学位论文。

本学位论文属于：

（ ） 1. 经厦门大学保密委员会审查核定的保密学位论文，
于 年 月 日解密，解密后适用上述授权。

（ ） 2. 不保密，适用上述授权。

（请在以上相应括号内打“√”或填上相应内容。保密学位论文应是已经厦门大学保密委员会审定过的学位论文，未经厦门大学保密委员会审定的学位论文均为公开学位论文。此声明栏不填写的，默认为公开学位论文，均适用上述授权。）

声明人（签名）：

年 月 日

论文摘要

伴随中国经济和对外贸易快速发展的是中国的物流业，自物流这一概念引入中国以来，其发展速度就远远超过了同期的经济增长和进出口总量的增长，各级政府对这一行业也是钟爱有加。

厦门市几届政府都围绕“以港立市”的方针，着力构建海峡西岸强大物流中心，实现发展以保税物流为特征的口岸物流、以第三方物流为标志的制造业物流、以电子商务为依托的城市、城际配送物流的物流发展规划，力争早日实现“十一五规划”，将厦门建设成为介于长江三角洲和珠江三角洲之间、具有鲜明对台特色、面向国际的现代物流枢纽城市的战略目标。

在面对一系列复杂、多变的国内外政治、经济新形势时，厦门物流业在快速发展却又充满竞争和不确定因素的市场中将何去何从，本文将运用三个竞争模型，分析厦门物流业在国内同行业中的地位，找出其优势与不足，以求对症下药，提出改进不足、提升竞争力的一些策略。

全文分为六个部分：

第一章为论文的背景描述。

第二章中国物流业状况分析，分析了中国物流业快速发展的背景、行业的现状和存在的问题，并力求发现行业发展的趋势。

第三章是研究的对象，分析厦门物流业的状况，包括其取得的成就、面临的不足和面对的新形势。

第四章运用 MBA 课程所学的 PEST 模型、SWOT 模型和五力竞争模型分析厦门物流业在新形势下的竞争实力和发展前景。

第五章则在分析了厦门物流业竞争实力的基础上，针对行业仍然存在的不足，分别针对厦门物流业这一整体和行业中的企业提出了一些竞争和发展策略。

最后得出了厦门市应当坚定决心、加大投入建设现代物流业的结论。

关键词： 竞争策略 物流业 厦门

Abstract

The one which follows China economical and the foreign trade fast development is China's logistics industry, since this concept has introduced China, its development speed has gone far beyond economic growth and the import & export.

The government of Xiamen city adheres to the policy “sets up the city by the port” for many years, tries to construct the distribution center in the West Coast of the Channel, realizes the “the 11st-5-year- plans” of Xiamen, which is to construct a key position city of modern physical distribution, situated between the Yangtse Delta and the Zhujiang Delta.

Xiamen logistics industry faces a series of new situation recently, including the domestic and international issues, the political & economical subject, all are complex & changeable. This article will utilize three competition models to analyze the status & position of Xiamen logistics industry under the new situation, and propose the improvement to promote its competitive power. The full text divides into six parts:

Chapter 1 is the background description.

Chapter 2 analyzes the Chinese logistics condition, including its background, the present situation, the existence question, and the development tendency.

Chapter 3 analyzes the condition, situation, achievement and shortage of Xiamen logistics industry, together with the new situation that will affect this industry.

Chapter 4 is to study & analyzes the competition strength and the prospects of Xiamen logistics industry under the new situation, utilizes the PEST model, the SWOT model and five strength competition model.

Chapter 5 proposes some competitions and development strategy for Xiamen logistics industry and the enterprise separately, base on the analysis of competition strength and the insufficiency. Finally we obtain the conclusion that Xiamen should enlarge the investment to the construction of modern logistics industry.

Key Word: Competition Strategy Logistics Industry Xiamen

目 录

第一章 论文的研究背景和主要内容	1
第一节 论文的研究背景	1
第二节 论文的主要内容	2
第二章 中国物流业成长迅速	3
第一节 中国物流业迅速发展的背景	3
第二节 中国物流业发展现状	5
第三节 中国物流业发展的新趋势	12
第三章 厦门物流业发展现状及面临的新形势	14
第一节 厦门物流业发展迅速	14
第二节 厦门物流业面临的新形势	20
第四章 新形势下厦门物流业竞争能力及前景分析	25
第一节 厦门物流业 PEST 分析	25
第二节 厦门物流业 SWOT 分析	29
第三节 厦门物流业五力竞争模型分析	34
第五章 新形势下厦门发展物流业的策略	39
第一节 厦门物流业发展策略	39
第二节 厦门物流企业的竞争策略	44
结论	48
参考文献	49
后 记	50

Contents

Chapter I The Background & Construction of the Thesis.....	1
1.1 The background of the thesis.....	1
1.2 The construction of the thesis.....	2
Chapter II Chinese Logistics Industry Develops Quickly.....	3
2.1 Background of the development.....	3
2.2 The actuality of Chinese logistics industry.....	5
2.3 The trend of Chinese logistics industry.....	12
Chapter III The Actuality & New Conditions of Xiamen Logistics Industry.....	14
3.1 Logistics industry develop quickly in Xiamen.....	14
3.2 The new conditions of Xiamen logistics industry.....	20
Chapter IV The Analysis of Competition & foreground of Xiamen Logistics Industry.....	25
4.1 The PEST Model.....	25
4.2 The SWOT Model.....	29
4.3 Michael Porter's Five Forces Model.....	34
Chapter V The Strategy of Xiamen Logistics Industry.....	39
5.1 The development strategy of the industry.....	39
5.2 The competition strategy of the enterprise.....	44
Conclusion.....	48
Referenced Material	49
Postscript.....	50

厦门大学博硕士论文摘要库

第一章 论文的研究背景和主要内容

第一节 论文的研究背景

伴随全球经济一体化和社会分工的国际化,中国已经日益溶入到国际市场当中,“中国制造”已经成为世界各国商家吸引消费者的重要因素,中国的进出口总额也因此水涨船高,截止 2007 年底,中国进出口总额已达 21738 亿美元,其中出口 12180 亿美元,进口 9558 亿美元,分别同比增长 23.48%,25.70%和 20.76% (见表一)。2008 年尽管受到国际、国内多因素的影响,进出口增长速度有所放缓,但总额仍再创新高,截止上半年进出口总额达到 12338 亿美元,其中出口 6662.5 亿美元,进口 5675.5 亿美元,分别同比增长 20.49%,17.94%和 23.49%¹。进出口贸易的快速发展必然带动上下游产业的持续增长,而作为与进出口贸易量息息相关的国际物流产业也因此而取得了长足的发展,截止 2007 年我国港口货物吞吐量和集装箱吞吐量已连续五年位居世界第一,集装箱吞吐量 2007 年首次突破亿箱,亿吨大港达到 14 个,船舶总运力超过 1 亿载重吨²。同时,为满足进出口贸易迅猛增长和国际市场个性化的需求,在海运、空运、陆运、管道运输等传统的外贸运输方式之外,新型的现代物流模式也开始出现,仅在厦门地区就出现了海空联运、陆空联运、海铁联运等新型物流模式,其中海空联运是厦门依托特殊的地理位置和政治环境而在 21 世纪才开始大力发展起来的。

进入 2008 年,国际经济状况发生了重大的变化:首先是由于美国“次贷危机”极其后续影响,使得全球主要经济体都出现了经济增速放缓甚至衰退的局面;其次国际市场大宗商品价格特别是资源类商品价格的快速上涨带动了全球 CPI 的上涨,使全球各国都面临通货膨胀的威胁;再次以越南为代表的发展中国家发生金融危机,使得各国更加重视经济发展和金融安全;最后,各国特别是发达国家更加重视经济发展过程中的环境保护。与此同时国内政治、经济在发展到一定阶段后业出现了一些新形势,直接影响到我国对外贸易和物流产业的发展:一是国内经济经过多年快速发展后 2008 年增速放缓;二是环球通货膨胀传导使得国内 PPI 快速上升直接导致制造成本快速上涨以及 CPI 的持续上升;三是人民币对

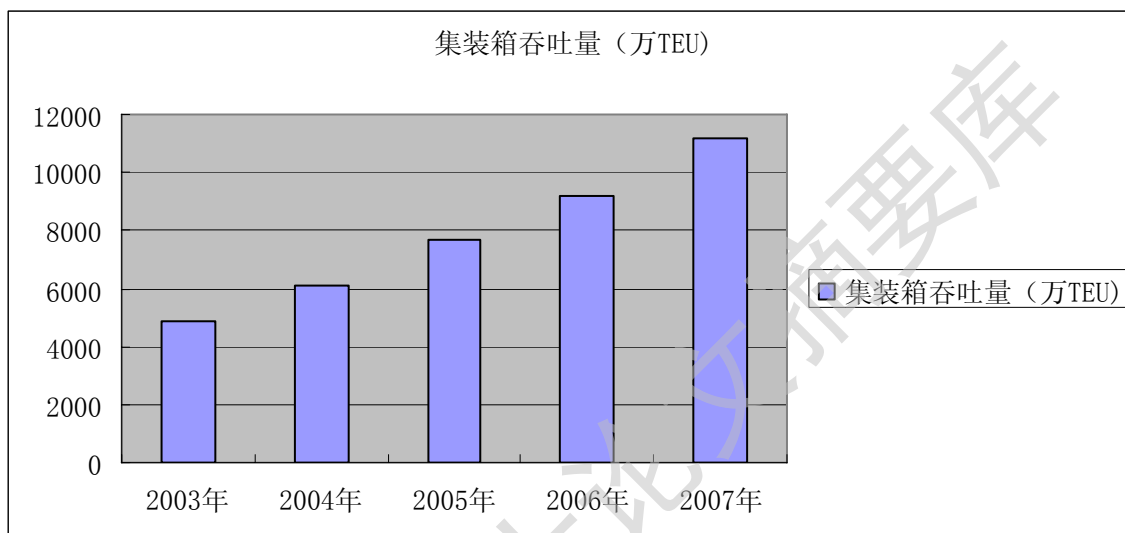
¹ 数据来源:国家统计局信息网

² 数据来源:徐祖远 “交通运输业发展概要”,《中国交通报》 2008 年 7 月 17 日

国际主要货币加速升值；四是台湾地区领导人选举结果实现了“政党轮替”为发展海峡两岸关系打下了良好基础。

本文正是在这样的背景下探讨厦门的支柱产业之一——物流业的竞争形势与发展战略。

图一：全国集装箱吞吐量



数据来源：交通部统计公报整理

第二节 论文的主要内容

本文将首先分析中国物流业整体发展背景、发展状况和发展过程中需要解决的一些问题，并过渡到作为研究个体的厦门物流业迅速发展的原因，发展所取得的成就和面临的困境，进而结合近期出现的国际国内经济、政治的新形势，通过三种不同的竞争模型（PEST 模型、SWOT 模型和五力竞争模型）分析厦门物流业在发展过程中的定位、竞争能力和发展的前景，并在此分析的基础上提出一些针对现存问题的策略以供当地行业管理部门和业内人士参考，最后阐明本文作者的立场。

第二章 中国物流业成长迅速

最近几年,我国物流业快速成长,已连续五年位居世界集装箱吞吐量首位,2008 年仍有望继续保持。如图一,我国集装箱吞吐量由 2003 年的不到 5000 万标箱发展到了 2007 年的超过 1.1 亿标箱,四年时间就翻一番。

第一节 中国物流业迅速发展的背景

一、 中国经济对外贸易依存度逐年上升

改革开放以来,我国政府长期推行“外贸导向”战略,因此在国民经济快速发展的同时,对外贸易也进入了一个新的发展时期,进出口额增长迅速,增长率高于国内生产总值和世界贸易增长率。如表一,1978 年全国进出口贸易总额仅约 206 亿美元,2000 年进出口总额已达 4743 亿美元,2001 年在全球经济低迷的大背景下,仍然保持了 7.5%的增幅,进出口总额达到 5097.7 亿美元,进入第十、第十一个五年计划以来,进出口总额更是保持了迅猛发展,2006 年达 17604 亿美元,同比增长 23.80%。从增长态势看,进出口贸易额几乎每五年翻一番,1978 年为 206 亿美元,2007 年达 21738 亿美元,共计增长了约 104 倍,期间对外贸易年平均增长速度为 16.7%,国民经济平均增长速度为 9.8%,可见中国进出口贸易平均增长速度高于同期国民经济的平均增长速度,并且高于世界贸易的平均增长速度约 7% (1985-2006 年)³,由此也造成了中国外贸依存度的逐年提高。

表一：全国对外贸易统计表

单位：亿美元

年份	1978	2000	2001	2003	2005	2006	2007
进口	108.9	2250.9	2435.5	4127.6	6599.6	7914.6	9558
出口	97.5	2492.0	2661	4382.3	7619.5	9689.4	12180
进出口总额	206.4	4742.9	5096.5	8509.9	14219.1	17604	21738
比上年增长	不可比	31.52%	7.45%	37.09%	23.16%	23.81	23.48

数据来源:1. 中国统计年鉴(2007 年)

2. 2007 年国民经济和社会发展统计公报,国家统计局 2008.2.18

对外贸易依存度是指在一定时期内(通常为一年),一国或地区的进出口贸易总值占其国内生产总值(GDP)或国民生产总值(GNP)的比重。对外开放以来,我国

³ 数据来源:《中国统计年鉴》系列

的外贸依存度经历了一个由低到高的阶段式变化过程。如表二所示,中国的外贸依存度从 1978 年的约 9.80%到 2004 年的约 70.01%翻了将近 7 番,特别是在 2000 年后,中国贸易依存度更是逐年急剧上升。根据 WTO(世界贸易组织)和 IMF(国际货币基金组织)的测算,全球平均贸易依存度 2003 年接近 45%,其中,发达国家为 38.4%,发展中国家为 51%,中国的贸易依存度高出世界平均水平较多,不仅远高于发达国家,而且也高于发展中国家平均水平。

表二：中国对外贸易依存度

(单位：%)

年份	1978	1980	1990	2000	2003	2004	2006
FTD	9.80	12.62	29.98	43.91	60.40	70.01	73.51
ID	5.17	6.61	13.88	20.48	29.29	34.03	35.37
ED	4.62	6.00	16.10	23.07	26.32	35.98	38.14

FTD：对外贸易依存度 Foreign-trade Dependence

ID：进口贸易依存度 Import Dependence

ED：出口贸易依存度 Export Dependence

数据来源：中国社科院网站

二、中国进出口同步快速增长，“中国制造”走向世界

在世界经济持续增长,国际市场需求旺盛的背景下,中国国民经济继续快速发展,对外贸易也保持了强劲增长势头。根据统计,2007 年进出口总值 21738 亿美元,比上年增长 23.48%(见表一)。同时进出口商品结构进一步优化,高能耗、高污染和资源性商品出口过快增长受到一定抑制,机电产品和高技术产品出口继续快速增长,纺织服装等传统优势产品出口增长平稳,资源性产品进口有所加快,由此中国外贸已经连续六年实现高增长并且结构正在优化。

三、物流业得到各级政府高度重视

物流产业是由多个行业在不同的侧面共同参与的产业群体,包括十几个产业部门,如交通运输业、集装箱业、储运业、仓储业、货运代理业、快递业、租赁业等,是一个具有明显规模效益的产业,它的发展需要兼顾规模效益和竞争效益,这需要政府制定合理的产业政策来实现,而不能单纯依赖市场自发的调节机制。随着世界经济的发展和现代科学技术的进步,物流产业作为国民经济中的一个新兴产业正在全球范围内迅速崛起。它不仅能够有效地支撑国民经济顺利运行,而且还能促进或推动其他产业快速发展。截止目前,我国物流产业仍然处在由传统物流向现代物流转变的关键时期,为此我国从上到下、从中央到地方再到企业形

成了物流发展的热潮：

微观层面，企业物流管理和物流企业均有一定程度的发展。一是许多实行连锁经营的零售企业建立了自己的配送中心，为企业内部的连锁网点提供物流配送服务，一些连锁企业配送商品比例已经超过企业经营品种的 50%；二是部分制造型企业也在积极探索和尝试物流管理方面的改革、物流服务外包成为节约成本、提高效益的有效选择；三是出现了一批定位于全方位物流服务的物流企业，提供第三方甚至第四方物流解决方案，这其中既有大型国有企业，也有一些引入国际资本和物流管理经验的合资企业和机制灵活、定位准确的民营企业，更有一批具有较高经营管理水平和市场竞争力的跨国物流企业。

地方政府层面，目前一些经济发展较快地区的地方政府从提高地区经济的运行质量、增强地区的竞争优势、促进地区经济发展，乃至成为地区经济的支柱产业等方面，对促进物流产业发展给予高度重视，除了为物流企业发展提供必要的软、硬件支持外，从更高层面出发制定了全面促进地区物流发展的规划和政策，如厦门的“以港立市”战略方针。

宏观层面的中央政府有关部门，如外交通部、外经贸局、国家发改委等也从不同角度关注着我国物流产业的发展，并积极研究促进物流产业发展的有关政策，相继出台了保税物流园区、区港联动以及“第五航权”⁴等促进物流产业发展的新举措，使得我国物流产业政策能够适应发展的需要。

有了政府的重视、有了企业的投入、加上国外多年物流经营管理经验的引入，中国物流产业搭上了国内经济快速增长和进出口总额迅猛增加的顺风车，取得了令人瞩目的快速发展。

第二节 中国物流业发展现状

物流概念的形成和物流管理科学的建立只不过几十年的历史，引入我国更是仅仅十几年时间。传统的观点认为交通运输是国家经济发展的基础，随着社会、经济、技术的高速发展，各种基础设施的不断完善，全球经济一体化趋势和市场竞争程度日益增加，人们对这一传统观点的认识发生了变化。近些年来，物流管理与物流技术在工业发达国家得到了广泛的承认、应用和发展。人们已经认识到，

⁴ 第五航权指一个国家或地区的航空公司在其登记国或地区以外的两国或地区间载运客货，但其航班的起点必须为其登记国或地区的权利。

包含交通运输在内的、包括了产品的生产、流通和消费过程中诸环节的物流系统，已成为国家经济在高起点上持续发展的重要基础。随着现代科技、管理和信息技术在物流系统中的广泛应用，物流行业已成为适合于市场经济发展的基础产业之一，我国物流产业正是在这样的背景和形势下得到了长足的发展。

一、 我国物流业的发展状况

中国物流业经过十几年的摸索、引进、提高取得巨大的成绩和长足的发展，特别是综合物流业务从无到有、从小到大，培养了包括中外运、中远物流等在内的数十家大型国有物流企业和宝供物流、盛辉物流等大型民营物流企业。根据中国仓储运输协会近年来对我国物流市场的调查结果显示，我国物流企业不管从数量还是规模上都有了快速提高，特别是从 2006 年物流行业全面对外资开发后，物流企业的规模、经营水平都上了一个新台阶。

1. 各级政府高度重视、大力支持物流业的发展

近几年，我国物流行业发展迅速，2003 年以来我国社会物流总额连续四年保持加速增长的态势。物流行业的条件不断改善，社会物流总效益进一步提高，物流对经济增长的贡献越来越大，经济发展对物流的依赖程度也越来越高。物流业已经成为国民经济发展的重要产业和新的经济增长点。与此同时，各级政府也充分认识到了物流业的作用并给予了高度重视，截止 2007 年底全国已有 20 多个省市和 30 多个城市制定了物流业发展规划并出台了必要的政策和相关的法律法规，推进物流业的发展。

从中央层面看，物流产业自 20 世纪 90 年代末就已经得到了高度的重视，国家相关部门从培育国民经济新的增长点，实现流通现代化的角度出发，制定了一系列的法律法规、行业发展指导文件等，以促进物流产业的发展、提高物流现代化水平：

2001 年 3 月，国家 6 部委联合下发了《关于加快我国现代物流发展的若干意见》，这是我国从政府角度下发的第一个有关物流发展的政策性、指导性文件，为物流业健康快速发展奠定了良好基础。

2004 年 8 月由国家发改委、商务部等国务院九个部委联合制定的《关于促进我国现代物流业发展的意见》经国务院批准正式颁布，从税收政策、土地政策、市场秩序等方面明确了物流产业的发展政策取向。今年即将出台《现代物流业发展规划》，则对于加快我国现代物流业发展，促进产业结构调整、转变经济发展

方式、提高物流业竞争力具有重要意义。

法律法规外，国家还出台一系列配套措施鼓励地方物流产业的发展，包括规范物流企业前置性审批、完善物流企业税收管理、取消不符合国家法律规定的行政收费、完善投资环境并扩大开放、保税区和保税物流园区的设立、推动两岸货运直航以及“第五航权”的审批等等，这些措施既给了各级地方政府管理物流业的自主性和积极性，又为物流企业拓展了业务模式，提升了物流企业的竞争力。特别是 2005 年推出“区港联动”试点并逐步在各地推广，进一步推进了物流产业的集约化和规模化，提升了物流发展后劲。

有了国家的政策支持、有了相关的法律规范，各级地方政府也趁我国物流产业迅猛发展的东风，结合本地实际情况，制定了适合本地物流产业发展的相关规定和发展策略，进一步推动了物流业的快速发展：如《福建省人民政府关于加快现代物流业发展的通知》（2007 年 11 月）、《关于加快浙江省现代物流业发展的若干意见》（2005 年 8 月）、《深圳市现代物流业扶持资金管理暂行办法》（2005 年 8 月）以及《上海市物流产业规划》（2004 年 10 月）等，它们在规范物流企业注册审批，整顿规范收费管理，提供税收优惠，规范物流市场秩序，提高口岸通关速度，积极拓宽融资渠道，提供必要的建设用地，加强财政扶持等各个方面都提供详细、可行的政府支持措施，推动了各地物流产业的蓬勃发展。

2. 物流基础设施初具规模

物流基础设施是指在供应链的整体服务功能上和供应链的某些环节上，满足物流组织与管理需要的、具有综合或单一功能的场所或组织的统称，普通设施包括港口和码头的相关设施、运输工具、仓储设施等，而现代化物流基础设施的内涵还包括物流园区（枢纽、基地）、物流中心和配送中心，因为通过这种组织产生集聚货流的效应，能使设施成为区域性的货物集散中心，从而抢占物流发展的制高点，培育新的经济增长点。因此，现代物流基础设施已经不仅仅是一般意义上的物流活动场所或组织的概念，而是具有物流组织功能、物流发展功能和通过物流带动经济发展的功能。

伴随我国物流产业的快速发展，我国物流基础设施也取得长足发展，物流设备技术水平不断提高，表现在各沿海港口城市在港口和码头上的投资数目巨大并逐年增加：2005 年以来上海洋山深水港一期、唐山港曹妃甸港区相继建成开港，青岛港前湾集装箱物流园区项目、宁波港北仑港区五期工程、厦门海沧嵩屿码头

扩建、广州港南沙港区工程等等。现代化、专业化码头的建设极大地满足了口岸物流发展的需要,改善了口岸物流的运作环境,增强了口岸物流处理能力。一个以港口、航空口岸为中心,以公路、水路、铁路为网络的立体化、枢纽型的口岸物流基础设施体系已经初步形成。

随着口岸从原来的中转集散中心,向综合物流中心的转变,现代口岸物流功能也朝着全方位增值服务的方向发展,成为集运输、转运、储存、装拆箱、仓储、加工、信息处理为一体的重要枢纽。为适应这一发展的需要,口岸物流园区和物流中心相继出现,形成了多层次的口岸物流节点体系。首先是保税区和区港联动项下的保税物流园区。目前,上海、大连、天津、宁波、张家港、青岛、厦门、深圳等 8 个保税物流园区都已通过验收,正式封关运作;其次是邻近口岸的各类物流中心,以及在内陆靠近主河道、机场附近设立的 A 型和 B 型保税物流中心,大大提高了加工贸易型企业的物流速度;第三是以原有的仓库、保税仓库和出口监管仓库为网点,对于口岸物流的高效流转起到了积极的保障作用。

3. 物流需求不断增加,第三方甚至第四方物流快速发展

“十五”期间我国社会物流需求出现持续高速增长的局面,社会物流总额达 158.7 万亿元。根据“十一五”规划,到 2010 年我国国内生产总值将达到 26.1 万亿元,经济的持续发展必将推动物流总体规模的扩大⁵。特别是当前我国正处于工业化中期和调整经济结构、转变经济增长方式的关键时期,而现代物流作为生产性服务业向生产、建设、贸易等领域延伸,随着国民经济的稳定快速发展、进出口贸易的进一步扩大,物流需求的规模还会继续扩大。

进入二十一世纪,为降低成本、提高效率,物流业务外包成为大部分生产型企业的选择,我国的第三方物流就是在这样的背景下产生、发展的。第三方物流(Third-Party Logistics,简称 3PL,也简称 TPL)是指生产经营企业为集中精力搞好主业,把原来属于自己处理的物流活动,以合同方式委托给专业物流服务企业,同时通过信息系统与物流服务企业保持密切联系,以达到对物流全程的管理和控制的一种物流运作与管理方式,因此也叫合同制物流⁶。尽管我国第三方物流仍处于起步阶段,面临市场规模分散等不利局面,但整体需求仍然巨大:2007 年上半年,全国社会物流总额 33.8 万亿元,同比增长 25.5%,增速比一季度提

⁵ 数据来源:中国物流与采购联合会资讯中心

⁶ 资料来源:徐文静著,《物流战略规划与模式》,机械工业出版社,2001 年 11 月

Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to etd@xmu.edu.cn for delivery details.

厦门大学博硕士论文摘要库